

Por Mario Wainfeld

dolfo Canitrot (67 años) cada día se parece más al "duro" actor norteameri-cano Lee Marvin. Pero no luce muy duro este hombre que ha leído mucho, ha hecho mucha política, que disfruta dia-logando. Su curriculum es impresionante: ingeniero civil, PH D. en Economía, prestigioso docente universitario, funcionario en el área económica durante los gobiernos de gloso docenic universitato, funcionado el área económica durante los gobiernos de Isabel Perón y Raúl Alfonsín. Testigo cali-ficado, es de los pocos que integró el gobierno democrático anterior y el inmediato pos-terior a la última dictadura militar.

¿Qué pasó para usted personalmente el

24 de marzo de 1976?

-Yo trabajaba con Guido Di Tella que era

subsecretario de (el ministro de Economía Antonio) Cafiero y con Allieto Guadag-ni. Yo era un "funcio", pero ellos me tenían confianza, pasé a gerente general. Estaba en todas las reuniones con Cafiero, escuchaba todos los

chimentos, me la veía venir. Renuncié un mes antes del golpe. Pensé "hay que estar poco visible, mejor que no que me encuentre el interventor acá". Yo tenía unas expectativas horribles, vivía angustiado al má-ximo. Pero nunca pensé que pasaría lo que pasó. Por ejemplo, renuncié a mi cargo pero se-guí yendo a la facultad. Me rajaron en la segunda clase. Llegué a la sala de profesores, nadie me miraba, todos miraban a la pared, se revisaban los zapatos, hasta que uno me avi-

-Usted tiene la patente de atribuirle un designio político nítido a la política econó-mica de Martínez de Hoz, en un artículo pu-blicado alrededor del '80 ¿Podría refrescarnos qué decía?

-Había un discurso del sector más intelec-

tual del Gobierno (hace comillas con los de-dos), que la posaba de liberal: Martínez de Hoz, Albano Harguindeguy: "Por ahora hay que reprimir. Pero eso no puede perdurar". Eso era una justificación moral para Martínez de Hoz o Juan Alemann. Ellos pretendían no ser represores, sino liberales en un gobierno tran-sitoriamente represor. Eran como Mc Arthur: "Matamos a los japoneses y después transfor-mamos el Japón". La transformación era una economía abierta, dominada por el mercado que no se podía hacer porque había resistencias, encamadas por el peronismo. Ellos lo re-solvían con una ecuación muy simple: "Liquidamos el convenio colectivo, (con lo que) lidamos el convenio colectivo, (con lo que) li-quidamos los sindicatos, (con lo que) liquida-mos el peronismo". En una economía libre el peronismo no tenía razón de ser. Si se desar-maban las condiciones económicas que dieron origen al peronismo...

-¿Cuáles eran los instrumentos de largo

plazo para desarmarlas?

-Limpiar, anular las regulaciones del mercado de trabajo. Hacer que funcionara sin ne-cesidad de los horribles sindicalistas.

-¿Qué política de empleo tuvo el Proceso?

Ninguna, pero el desempleo no aumentó.
 Eso sí: pasaron muchos de ser trabajadores de-

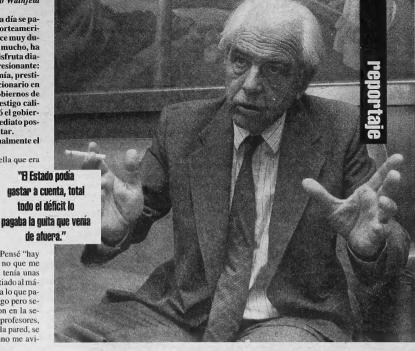
pendientes a cuentapropistas.

-El núcleo era el mercado y no la reforma del Estado. Martínez de Hoz busca controlar el déficit pero no privatizar empresas públicas.

En parte porque hay sectores militares (los Massera y no sólo Massera) que se le oponen con la ideología nacionalista de las FF.AA. de conservar las empresas públicas... y aumen-tarlas: crean la fábrica de submarinos, la es-cuela militar de aviones de Córdoba, Atucha.

-¿Martínez de Hoz no aplicó a rajata-

-El plan de Martínez de Hoz tuvo varias etapas. Primero congeló los salarios, que en marzo del '76 estában bajisimos, y los man-tuvo congelados hasta julio y en esos meses hubo una inflación machaza. En julio empezó a indexar salarios no sé si porque quiso o porque los milicos se lo impusieron. En 1977 hay una expansión del PBI pero desde octu-bre aplica un plan ortodoxo de ajuste con control de oferta monetaria. Juan Alemann ha-bía bajado el déficit fiscal (muy ayudado por los salarios públicos congelados). Cae el PBI. en especial el industrial. Ahí surgen discusiones internas entre los militares. La inflasiones internas entre los militares. La infla-ción no baja y los salarios no suben. En abril del '78 cambia el rumbo general por dos gran-des temas: la guerra con Chile y el Mundial de Fútbol. Los dos son objetivos que condi-cionan a Martínez de Hoz: en ambos casos los milicos estaban dispuestos a gastar cual-quier plata. Juan Alemann se la pasaba a los gritos con Lacoste que se llevaba plata para



CANITROT

Matamos y después abrimos la economia

el Mundial. Se puso de moda la teoría monetaria del balance de pagos. Vino la famosa ta-blita de paridad cambiaria con el dólar. El Estado podía gastar a cuenta, total todo el déficit lo pagaba la guita que venía de afuera (ríe). Ahí se largaron a gastar sin plata: la papele-ra de Tucumán, el polo petroquímico, pro-yectos impresionantes, todos a la vez. Mar-tínez de Hoz hizo un progra-

ma de estabilización pero no controlaba el déficit fiscal. Se salvó de una crisis políti-ca pero traicionando su "ideología", expandiendo el gas-to, con inflación. Entonces hubo otro cambio, más político: en vez de crear un mer

cado para aniquilar a los sindicatos los militares empezaron a seducir a sindicalistas. De "liberales" que tragaban sapos para hacer algo distinto pasan a tragar sapos nomás. Y les

-Es la etapa de la plata dulce, la impor-tación desaforada, mucha clase media viajando al exterior. ¿Eso promueve consen-

 Y claro. Es muy parecido a lo que pasó ahora, en 1991. Cuando usted abre una economía cerrada, el consumidor podrá criticar al Gobierno pero está fascinado. Puede viajar a Miami, comprar un auto importado, chiches. Eso da un apoyo ligado a las clases medias.

La economía empieza a hacer agua con

el propio Martínez de Hoz.

-En marzo del '80 quiebra el Banco de Intercambio Regional. En setiembre Oxenford, el presidente de la UIA, rompe con el Gobierno con un famoso discurso. Los empresarios apoyaron la política económica del Proceso porque castigaba a los obreros, hasta que se dieron cuenta de que el mercado abierto los jodía a ellos. Miguel Roig (el que fue ministro de Menem) me reconocía amargamente que se había equivocado. El sector agrario que, devaluación inicial mediante, apoyaba con todo a Martínez de Hoz se le dio vuelta. Todo el viejo establishment se le da vuelta.

Cuando llegaron Viola y Sigaut se les ca-

yó la estantería. Era inexorable.

—Si usted devalúa en un gobierno que está

en caída... (hace una cruz con las manos).

-Pero con Roberto Alemann a fines del '81 hay otro ajuste.

-Hace lo mismo que su hermano Juan. Con-gela salarios y con eso equilibra cuentas.
-Y como su hermano hace caja para una guerra (la de Malvinas). ¿Sabía Alemann "de antes" que venía la guerra o se enteró por los diarios?

-No sé. En ninguno de los dos casos queda muy bien parado.

-¿Martínez de Hoz tenía en la cabeza la capitalización de la deuda, digamos en 1976

-No estoy seguro, pero no lo creo. Esa idea no estaba en la calle. Surge bastante después, cuando los bancos ven que la deuda es impa-

–El peronismo perdió en el '83 y Juan Alemann escribió un famoso artículo titulado "De nada Raúl" explicando que la po-lítica del Proceso había favorecido el triun-

fo de la UCR sobre el PJ.

-No se acordaba de lo que pasó después de 1978. Ni del Pacto militar- sindical. Los que hicieron ese pacto debieron decir "de nada Ra-

"Cuando usted abre una

economía cerrada, el

consumidor podrá criticar

al Gobierno pero está

fascinado."

-Lo que usted profetizó como designio de Martínez de Hoz se cumple. Los pobres ahora votan como les conviene a los ricos.

-La apertura de la econo-mía destruyó bastante y el desempleo completó el círculo. ¿Podría haber inflación tan baja en la Argentina si hoy hubiera pleno em-

-Usted se animó a criticar a la dictadura

por escrito cuando casi nadie lo hacía ¿tuvo problemas?

 Ninguno. Pero a nuestro centro de estudios
 dirigido por Sourrouille- que era muy concurrido por meses no fue nadie. Ibamos por las tardes y estábamos solos. Y en la revista que yo dirigía y en la que colaboraba mucha gente por mucho tiempo sólo recibí colaboraciones referidas a lahistoria: "El rol de la encomienda en el Alto Perú entre 1672 y 1688" "El pensa-miento económico inglés en el siglo XVI" (ríe).



(Por Jorge Schvarzer) El golpe de Estado del 24 de marzo de 1976 surgió como una nueva vuelta de tuerca de la serie de golpes militares que habían caracterizado la vida política argentina desde 1930. La inercia de las imágenes de ese pasa-do heredadas por la conciencia social contribuyó a inhibir entre gran parte de la población (al menos durante una primera etapa) el reconocimiento de que se trataba de un golpe distinto, mucho más represivo y sangriento que los anteriores; en los hechos, que en el sistema de poder y su relación con la sociedad. La misma visión errónea se repitió frente a la política económica. El arribo del equipo diri-gido por J. A. Martínez de Hoz al Mi-nisterio de Economía parecía ofrecer un revival de casos previos; al fin y al cabo, en todos ellos, las cúpulas militares habían irrumpido en la Casa Rosada acompañadas por repre-sentantes de las teorías ortodoxas sustentados por poderosos círculos ex-ternos y buena parte de las elites tradicionales locales.

Si esos mismos fenómenos se hubieran repetido, podía esperarse el deterioro del poder del equipo y su reemplazo por figuras de tendencias distintas, como había ocurrido en experiencias previas. Si el ministro re-flexionó sobre esos antecedentes (en los que también él fue parte) debe-ría haber decidido que era necesario encontrar una manera de asegurar su permanencia en el poder de modo que su política prevaleciera en el lar-go plazo. Uno de los mecanismos posibles para ese objetivo residía en un cambio de prioridades de la po-

titica económica. Los hechos indi-can que se recu-rrió a ello. En vez de tratar de resolver los problemas acuciantes y graves de la coyuntura (marcada por la megainflación, la recesión y la caída del sala-rio) el ministro exhibió una cla-ra tendencia a promover un cambio básico en las condiciones de funcionamiento de la economía local.

La prioridad otorgada a la transformación profunda del sistema finan-ciero, llevada a cabo con una notable energía y continuidad, contrasta con el propio diagnóstico del minis-tro, que afirmabarepetidamen-te en 1976 que la economía gentina era "básicamente sa-La escasa preocupación exhibida frente a los enormes costos inferidos al sistema productivo para imPor Mario Wainfeld

dolfo Canitrot (67 años) cada día se narece más al "duro" actor norteameri and I as Marrin Poro no luca muy du ro este hombre que ha leído mucho, ha becho mucha política, que disfruta dia logando. Su curriculum es impresionante: ingeniero civil, PH D. en Economía, prestigioso docente universitario, funcionario en el área económica durante los gobiernos de Icabel Perón y Raúl Alfonsín Testigo calificado, es de los pocos que integró el gobierno democrático enterior y el inmediato posterior a la última dictadura militar.

terior a la filima dictadura militar.

-¿Qué pasó para usted personalmente el
24 de marzo de 1976?

-Yo trabajaba con Guido Di Tella que era

ubracretario de (el ministro de Economía Antonio) Cafiero y con Allieto Guadag-ni. Yo era un "funcio", pero

ellos me tenían confianza pasé a gerente general. Esta-ba en todas las reuniones con Cafiero, escuchaba todos los chimentos, me la veía venir. Remuncié un mes antes del golne Pensé "has

que estar poco visible, mejor que no que me encuentre el interventor acá". Yo tenía unas expectativas horribles, vivía angustiado al máximo. Pero nunca pensé que pasaría lo que pasó. Por ejemplo, renuncié a mi cargo pero se-cuí vendo a la facultad. Me rajaron en la segunda clase. Llegué a la sala de profesores, nadie me miraba, todos miraban a la pared, se revisaban los zanatos, hasta que uno me avi-

-Usted tiene la natente de atribuirle un designio político nítido a la política econó-mica de Martínez de Hoz, en un artículo publicado alrededor del '80 ¿Podría refrescarnos qué decía?

 Había un discurso del sector más intelec-tual del Gobierno (hace comillas con los dedos), que la posaba de liberal: Martínez de Hoz, Albano Harguindeguy: "Por ahora hay que reprimir. Pero eso no puede perdurar". Eso era una justificación moral para Martínez de Hoz o Juan Alemann. Ellos pretendían no ser represores, sino liberales en un gobierno tran-sitoriamente represor. Eran como Mc Arthur "Matamos a los japoneses y después transfor-mamos el Japón". La transformación era una economía abierta, dominada nor el mercado que no se podía hacer porque había resisten cias, encarnadas por el peronismo. Ellos lo re-solvían con una ecuación muy simple: "Liqui-damos el convenio colectivo, (con lo que) liquidamos los sindicatos, (con lo que) liquida-mos el peronismo". En una economía libre el peronismo no tenía razón de ser. Si se desar maban las condiciones económicas que die ron origen al neronismo

~¿Cuáles eran los instrumentos de largo plazo para desarmarlas? -Limpiar, anular las regulaciones del mercado de trabajo. Hacer que funcionara sin ne-

cesidad de los horribles cindicalistas -¿Qué política de empleo tuvo el Proce-so?

-Ninguna, pero el desempleo no aumentó Eso sí: pasaron muchos de ser trabajadores dependientes a cuentapropistas.

—El núcleo era el mercado y no la refor-

ma del Estado. Martínez de Hoz busca controlar el déficit pero no privatizar empresas miblicas.

En parte porque hay sectores militares (los Massera y no sólo Massera) que se le oponen con la ideología nacionalista de las FF.AA. de conservar las empresas públicas... y aumen-tarlas: crean la fábrica de submarinos, la escuela militar de aviones de Córdoba. Ameha

-¿Martínez de Hoz no aplicó a rajata-bla su plan? -El plan de Martínez de Hoz tuvo varias etapas. Primero congeló los salarios, que en marzo del '76 estaban bajísimos, y los man-tuvo congelados hasta julio y en esos meses hubo una inflación machaza. En julio empe zó a indexar salarios no sé si porque quiso o porque los mílicos se lo impusieron. En 1977 hay una expansión del PBI pero desde octubre aplica un plan ortodoxo de ajuste con control de oferta monetaria. Juan Alemann había bajado el déficit fiscal (muy ayudado por los salarios públicos congelados). Cae el PBI, en especial el industrial. Ahí surgen discusiones internas entre los militares. La infla-ción no baja y los salarios no suben. En abril del '78 cambia el rumbo general por dos gran-des temas: la guerra con Chile y el Mundial de Fútbol. Los dos son objetivos que condicionan a Martínez de Hoz: en ambos casos los milicos estaban dispuestos a gastar cual-quier plata. Juan Alemann se la pasaba a los gritos con Lacoste que se llevaba plata para



Eso da un apoyo ligado a las clases medias. CANITROT La economía empieza a hacer agua con el propio Martínez de Hoz. -En marzo del '80 quiebra el Banco de In-tercambio Regional. En setiembre Oxenford,

el presidente de la UIA, rompe con el Gobier-no con un famoso discurso. Los empresarios apoyaron la política económica del Proceso porque castigaba a los obreros, hasta que se dieron cuenta de que el mercado abierto los jodía a ellos. Miguel Roig (el que fue ministro de Menem) me reconocía amargamente que se había equivocado. El sector agrario que, devaluación inicial mediante, apoyaba con todo a Martínez de Hoz se le dio vuelta. Todo el viejo establishment se le da vuelta

-Cuando llegaron Viola y Sigaut se les cayó la estantería. Era inexorable.

—Si usted devalúa en un gobjerno que está

en caída... (hace una cruz con las manos).
-Pero con Roberto Alemann a fines del

'81 hay otro ajuste.

-Hace lo mismo que su hermano Juan. Congela salarios y con eso equilibra cuentas.

-Y como su hermano hace caia para una

guerra (la de Malvinas). ¿Sabía Alemann "de antes" que venía la guerra o se enteró por los diarios? No sé. En ninguno de los dos casos queda

muy bien parado.

-2 Martínez de Hoz tenía en la cabeza la capitalización de la deuda, digamos en 1976

-No estoy seguro, pero no lo creo. Esa idea no estaba en la calle. Surge bastante después, cuando los bancos ven que la deuda es impa-

-El peronismo perdió en el '83 y Juan Alemann escribió un famoso artículo titulado "De nada Raúl" explicando que la política del Proceso había favorecido el triun-fo de la UCR sobre el PJ.

-No se acordaba de lo que pasó después de 1978. Ni del Pacto militar- sindical. Los que hicieron ese pacto debieron decir "de nada Ra iff" (risas)

"Cuando usted aline una economía cerrada, el consumidor podrá criticar al Gobierno pero está faccinada '

tico: en vez de crear un mer cado para aniquilar a los sindicatos los militares empezaron a seducir a sindicalistas. De "liberales" que tragaban sapos para hacer algo distinto pasan a tragar sapos nomás. Y les

-Es la etapa de la plata dulce, la importación desaforada, mucha clase media viajando al exterior. ¿Eso promueve consen-

Matamos y después

economia

el Mundial. Se puso de moda la teoría mone-

taria del balance de pagos. Vino la famosa ta-blita de paridad cambiaria con el dólar. El Es-tado podía gastar a cuenta, total todo el défi-

citlo pagaba la guita que venía de afuera (ríe).

Ahí se largaron a gastar sin plata: la papele-

ra de Tucumán, el polo petroquímico, pro-yectos impresionantes, todos a la vez. Mar-

tínez de Hoz hizo un progra-ma de estabilización pero no

controlaba el déficit fiscal

Se salvó de una crisis políti

ca pero traicionando su "ide-

ología", expandiendo el gas-

to, con inflación. Entonces

hubo otro cambio, más polí-

-Y claro. Es muy parecido a lo que pasó ahora, en 1991. Cuando usted abre una economía cerrada, el consumidor podrá criticar al Gobierno pero está fascinado. Puede viajar a -Lo que usted profetizó como designio de Martínez de Hoz se cumple. Los po-bres ahora votan como les

conviene a los ricos.

-La apertura de la economía destruyó bastante y el de-sempleo completó el círculo. Podría haber inflación tan baja en la Argentina si hoy hubiera pleno em-

-Usted se animó a criticar a la dictadura por escrito cuando casi nadie lo hacía ¿tu-

Ninguno Pero a nuestro centro de estudios -dirigido por Sourrouille- que era muy concurrido por meses no fue nadie. Ibamos por las tardes y estábamos solos. Y en la revista que vo dirigia y en la que colaboraba mucha cente por mucho tiempo sólo recibí colaboraciones referidas a lahistoria: "El rol de la encomienda en el Alto Perú entre 1672 y 1688" "El pensamiento económico inglés en el siglo XVI' (ríe).



(Por Jorge Schvarzer) El golpe de Estado del 24 de marzo de 1976 surgió como una nueva vuelta de tuerca de la serie de golpes militares que habían caracterizado la vida política argentina desde 1930. La inercia de las imágenes de ese nasado heredadas por la conciencia social contribuyó a inhibir entre gran parte de la población (al menos durante una primera etapa) el reconocimiento de que se trataba de un golpe distinto. mucho más represivo y sangriento que los anteriores; en los hechos, que se estaba ante un cambio cualitativo en el sistema de poder y su relación con la sociedad. La misma visión errónea se repitió frente a la política económica. El arribo del equipo dirigido por J. A. Martínez de Hoz al Ministerio de Economía parecía ofrecer un revival de casos previos; al fin y al cabo, en todos ellos, las cúpulas militares habían irrumpido en la Casa Rosada acompañadas por representantes de las teorías ortodoxas sus-tentados por poderosos círculos ex-

Si esos mismos fenómenos se hubieran repetido, podía esperarse el deterioro del poder del equipo y su reemplazo por figuras de tendencias distintas como había ocurrido en experiencias previas. Si el ministro re-flexionó sobre esos antecedentes (en los que también él fue parte) debe-ría haber decidido que era necesario encontrar una manera de asegurar su permanencia en el poder de modo que su política prevaleciera en el largo plazo. Uno de los mecanismos nosibles para ese objetivo residía en un cambio de prioridades de la po lítica económica. Los hechos indi

ternos y buena parte de las elites tra-dicionales locales.

can que se recu-rrió a elle. En vez de tratar de resolver los problemas acuciantes v graves de la coyuntura (marcada por la megainflación. la recesión y la caída del sala. exhibió una clara tendencia a promover un cambio básico en las condiciones de funcionamiento de la economía local. La prioridad

otorgada a la transformación profunda del sistema financiero, llevada a cabo con una notable energia y continuidad. contrasta con el propio diagnós-tico del ministro, que afirmabarepetidamente en 1976 que la cconomía arsicamente sapreocupación exhibida frente a los enormes costos inferidos

al sistema productivo para im-



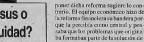
La estrategia de Martínez de Hoz es equivalente a la del conductor de un auto que avanza por un camino de cornisa: todo intento de sus acompañantes de sacarlo del volante arriesgaba con un desplome del vehículo al vacío. El gran mérito de aquel ministro consistió en entrar al camino de cornisa del que la economía argentina aún no pudo salir.

¿Lapsus o ingenuidad?

En su discurso-programa del 2 de abril de 1976, el ministro de Eco-nomía afirmó con énfasis que trataría de "pasar de una economía de especulación a una de producción". a frase ofrecia una luz de esnera za frente a los sinsabores genera dos por la ola megainflacionaria de dos porta ola megantilacionana de-satada en los meses previos al gol-pe de estado y que contribuyen a justificarlo. Más de uno de los oyen-tes supuso que se volvería a las con-diciones normales de actividad económica de las décadas anteriores, caracterizadas por la promoción fahall an area area for any de-

La realidad fue muy diferente y la promoción a toda costa de lo nercados financieros creó el ámbito para la especulación más abierta y desembozada que haya conocido el país. Las fortunas pasaban de mano en mano gracias a una transferencia de ingresos de sentido regresivo que fue la mayor conocida en términos absolutos y relativos Entre el 10 y el 20 no iento del producto bruto de la Arentina fue incado cada año en la imba" de la "patria financiera" asta foriar la masa de dinero que se fugó al exterior o se convirtió en deuda externa al final de esa

Muchos piensan que Martínez de Hoz fracasó o se equivocó. Otros, más duros, imaginan que su promesa fue un verdadero lansus linguae el ministro debe haber querido decir que el país pasaría de una eco-nomía de producción a otra de especulación. Al menos, eso es lo que



Ese énfasis requiere una explica-

Política económica v política de noder

Hasta entonces, sucesivos gabine-tes económicos habían actuado en función de las reglas de juego del sis tema, aceptadas de modo consciente a implicita por todos los participar tes. A partir de marzo de 1976, el ob ietivo del principal jugador consistió en cambiar esas reglas del juego; con ese fin actuó sobre un mercado que regula a todos los otros

Comentaristas de diverso origen hacían un balance de la experiencia anterior señalando que resultaba necesario "detener el néndulo". La comtaba cólo de llever el nándulo al ofro extremo sino de impedir que volvie ra a su posición anterior cuando cesara la fuerza que lo impulsaba

Paresas motivos hemos planteado que la política económica implanta da en 1976 no se puede analizar a nor-

> Economía tienen como obio tivo la estabilidad de precios y el desarrollo productivo) sino como parte de una política de poder. Lo cierto es que en ese aspecto fue exitoso. El ministro logró un record de permanencia en el cargo (superado recién ahora por Domingo Cavallo). que exhibía una

> > Su poder no se explica por ictivos. El mireducir la inflación, pese a los costos impuestos por esa política. Tampoco logró impulsar desarrollo ne a la manera de Shylock. larios, y el em-La hipertrofia del sistema financie la baja: para pecuela de precios distorsio nados en el mercado inter-no y de deuda

impagable en el frente externo que explican, por sí solos, la mayor parte de los problemas enfrentados por la economía ar gentina en toda

Para imaginar el deterioro hasta con una hipótesis. Si la industria hubiera proseguido creciendo desde 1976 al ritmo del 6 por ciento anual característico de las décadas previas, hoy estaría ofreciendo el triple de bienes que los actuales. Esa masa de producto fabril hubiera hecho al país muperador económico, cuya evolución cho más rico y más cercano al Primer Mundo que todo lo imaginado por la fantasía de los admiradores del ex mige a sus candidatos con la amenaza nistro del golpe militar. Veinte años después, el balance resulta aún peor que en 1981.





redarían: una hipertrofia del merca-

do financiero que lo convierte en em-

define la partida. Ese mercado prote-

que sea dudoso que pueda premiar-

Después de cinco años de gozar de todo el poder económico frente a una sociedad obligada al silencio, Martínez de Hoz dejó el gobierno con un balance que no se debe olvidar por difícil que resulte resumirlo El sistema bancario se había redueido a su mínima expresión debido al presuntas defraudaciones iamás aclaradas El Banco Central había ade lantado el equivalente a cinco mil millones de dólares de esa época para cubrir ese agniero financiero que superaba con creces el déficit fiscal y alimentaha una renovada ola inflacionaria que resultó incontenible. La

año no pudo salis

Un halance negativo

la estrategia de Martínez de Hoz co-

mo equivalente al conductor de un

auto que avanza nor un camino de

cornisa; todo intento de sus acompa-

gaba con un desplome del vehículo al vacío. El mérito de aquel ministro

consistió en entrar al camino de cor-

nisa del que la economía argentina

ñantes de sacarlo del volante arries

funda que lo imaginado. La deuda externa acumulada por esa gestión, que sólo fue utilizada pa-ra alimentar el mercado especulativo, había llegado a límites insostenibles y estaba tomada a plazos tan breves que hacía imposible cualquier so-lución más o menos "racional". Desde entances la deuda fue creciendo como bola de nieve por la simple acumulación de intereses sobre intereses sin que gobierno alguno pudiera recurrir al crédito externo para otro fin que el de pagar con esos fondos los compromisos previos. La deuda es el hilo que liga ese pasado con el presente que vivimos. El pecado original que seguimos pagando con dinero y con nuestra libra cotidiana de car-

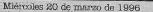
crisis bancaria contribuyó a recrear

un sistema financiero paralelo y a

alentar la fuga de canitales que se

transformó en estampida ante la evi-dencia de que la crisis era más pro-

sistema productivo. El equipo económico llevó a cabo su propia guerra sucia contra la actividad fabril, desmontó el sistema de apoyos a la misma y abrió la entrada a la competencia externa en condiciones que imposibilitan la respuesta de los empresaportantes ocurridos entonces en el ámbito fabril fueron aquellos inicia-dos antes del golpe que el ministro no pudo detener. La inexistencia virtual de nuevos proyectos fabriles persistió desde entonces, debido a las in-certidumbres del sistema creado, provocando el estancamiento de la acti-



La estrategia de Martínez de Hoz es equivalente a la del conductor de un auto que avanza por un camino de cornisa; todo intento de sus acompañantes de sacarlo del volante arriesgaba con un desplome del vehículo al vacío. El gran mérito de aquel ministro consistió en entrar al camino de cornisa del que la economía argentina aún no pudo salir.

La politica de la "guer

¿Lapsus o ingenuidad?

En su discurso-programa del 2 de abril de 1976, el ministro de Economía afirmó con énfasis que tra-taría de "pasar de una economía de especulación a una de producción". La frase ofrecía una luz de esperanza frente a los sinsabores genera-dos por la ola megainflacionaria desatada en los meses previos al gol-pe de estado y que contribuyen a justificarlo. Más de uno de los oyentes supuso que se volvería a las con-diciones normales de actividad económica de las décadas anteriores aracterizadas por la promoción fa-

bril en una economía cerrada. La realidad fue muy diferente y la promoción a toda costa de los mercados financieros creó el ámbito para la especulación más abierta y desembozada que haya conocido el país. Las fortunas pasaban de mano en mano gracias a una transferencia de ingresos de sentido regresivo que fue la mayor conocida en términos absolutos y relativos. Entre el 10 y el 20 por ciento del producto bruto de la Argentina fue jugado cada año en la "timba" de la "patria financiera" hasta forjar la masa de dinero que se fugó al exterior o se convirtió en deuda externa al final de esa

Muchos piensan que Martínez de Hoz fracasó o se equivocó. Otros, más duros, imaginan que su prome-sa fue un verdadero lapsus linguae: sa tue un verdadero tapsus unguae: el ministro debe haber querido de-cir que el país pasaría de una eco-nomía de producción a otra de es-peculación. Al menos, eso es lo que poner dicha reforma sugiere lo contrario. El equipo económico hizo de la reforma financiera su bandera porque la percibía como central y pensaba que los problemas que origina ba formaban parte de la solución de

Ese enfasis requiere una explicación especial.

Política económica y política de poder

Hasta entonces, sucesivos gabinetes económicos habían actuado en función de las reglas de juego del sistema, aceptadas de modo consciente o implícito por todos los participan-tes. A partir de marzo de 1976, el ob-jetivo del principal jugador consistió en cambiar esas reglas del juego; con ese fin, actuó sobre un mercado que

regula a todos los otros.

Comentaristas de diverso origen hacían un balance de la experiencia anterior señalando que resultaba necesario "detener el péndulo". La com-paración graficaba las ideas: no se trataba sólo de llevar el péndulo al otro extremo sino de impedir que volviera a su posición anterior cuando ce-sara la fuerza que lo impulsaba.

Por esos motivos hemos planteado que la política económica implantada en 1976 no se puede analizar a par-tir de los cánones tradicionales (que

suponen que los ministros Economía tienen como objetivo la estabilidad de precios y el desarrollo productivo) sino como parte de una política de poder. Lo cierto es que en ese aspecto fue exito-so. El ministro logró un record de permanencia en el cargo (superado recién ahora por Do-mingo Cavallo), al mismotiempo que exhibía una capacidad de decisión inédita hasta entonces (ídem).

Su poder se explica cuando se tie-



aún no pudo salir. Un balance negativo

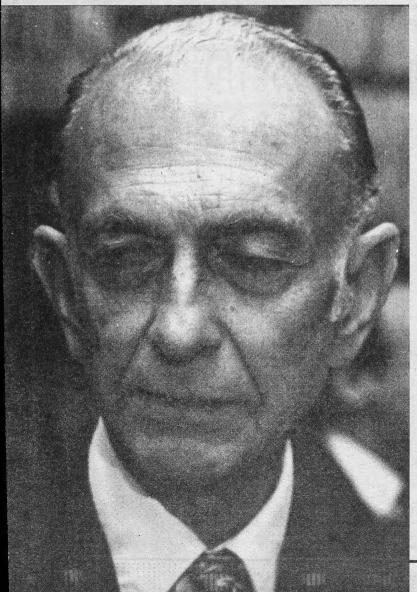
Después de cinco años de gozar de todo el poder económico frente a una sociedad obligada al silencio, Martínez de Hoz dejó el gobierno con un balance que no se debe olvidar por

difícil que resulte resumirlo. El sistema bancario se había reducido a su mínima expresión debido al cierre de un centenar de entidades por presuntas defraudaciones jamás acla-radas. El Banco Central había adelantado el equivalente a cinco mil millones de dólares de esa época para cubrir ese agujero financiero que su-peraba con creces el déficit fiscal y alimentaba una renovada ola infla cionaria que resultó incontenible. La crisis bancaria contribuyó a recrear un sistema financiero paralelo y a alentar la fuga de capitales que transformó en estampida ante la evi-dencia de que la crisis era más pro-funda que lo imaginado.

La deuda externa acumulada por esa gestión, que sólo fue utilizada pa-ra alimentar el mercado especulativo, había llegado a límites insosteni-bles y estaba tomada a plazos tan breves que hacía imposible cualquier so-lución más o menos "racional". Desde entonces, la deuda fue creciendo como bola de nieve por la simple acumulación de intereses sobre intereses sin que gobierno alguno pudiera re currir al crédito externo para otro fin que el de pagar con esos fondos los compromisos previos. La deuda es el hilo que liga ese pasado con el pre-sente que vivimos. El pecado original que seguimos pagando con dine-ro y con nuestra libra cotidiana de car-

ne a la manera de Shylock. La hipertrofia del sistema financie ro coincidió con la destrucción del sistema productivo. El equipo económico llevó a cabo su propia guerra sucia contra la actividad fabril, desmontó el sistema de apoyos a la mis-ma, y abrió la entrada a la competencia externa en condiciones que impo-sibilitan la respuesta de los empresarios locales. Los únicos avances im-portantes ocurridos entonces en el ámbito fabril fueron aquellos inicia-dos antes del golpe que el ministro no pudo detener. La inexistencia virtual de nuevos proyectos fabriles persis-tió desde entonces, debido a las incertidumbres del sistema creado, pro-vocando el estancamiento de la acti-

Para imaginar el deterioro basta con una hipótesis. Si la industria hu-biera proseguido creciendo desde 1976 al ritmo del 6 por ciento anual característico de las décadas previas, hoy estaría ofreciendo el triple de bie-nes que los actuales. Esa masa de pro-ducto fabril hubiera hecho al país mucho más rico y más cercano al Primer Mundo que todo lo imaginado por la fantasía de los admiradores de lex mi-nistro del golpe militar. Veinte años después, el balance resulta aún peor que en 1981.





Trabex

No recuerdo el titular de *La Razón* del 20 de marzo de 1976. Recuerdo, sí, la modalidad que todos los titulares de ese diario tenían durante esos días: anunciaban, en grandes letras negras, la inminencia del golpe. Yo me había vuelto taciturno. Hablaba poco. Me sabía mal informado. O escasamente informado. O tal vez creía que no había información. Que nadie sabía

Recuerdo haber leído en un diario la noticia del asesinato de un sindicalista. Lo mataron en su casa. "Su mujer y sus hijos pidieron por su vida –decía el texto- pero fue ametrallado en presencia de ellos." Uno estaba acostumbrado a encontrar la obscenidad de la muerte en las páginas de los diarios. Pero, no sé, ésta prefiguró para mí el horror que se avecinaba: no podía dejar de pensar en esa mujer y en esos hijos pidiendo niedad a los asesinos Imaginaba, luego, a los asesinos matando a ese hombre en presencia de los seres que lo amaban. Busqué, entonces, un teléfono y llamé a un amigo que era concejal en Vicente López. Le pregunté qué sabía, si es que algo sabía. Me dijo: "Todos se rajan o buscan abogados".

Regresé a mi casa. Abrí la puerta y miré la cerradura: era una Llavex, una sencilla Llavex; una de esas cerraduras que no parecen haber sido hechas para detener a nadie, sino sólo para cerrar la puerta. Había venido con el departamento. Un departamento que yo había comprado cerca de un año atrás y del que aún -extrañamente, supongo- no me sentía propietario. Decidí ir a la cerrajería. Quedaba a una cuadra. Llegué y le pedí al cerrajero una Trabex. No podría explicar por qué, pero para mí, ese 20 de marzo de 1976, todo el amparo del mundo (toda posibilidad de no morir injuriado y avasallado en el interior del hogar como ese sindicalista) se cifró en poner una Trabex en la puerta de mi

El cerrajero fue generoso. Atardecía y no me dijo: "Venga mañana". Me dijo: "Voy con usted". Tomó la *Trabex*, una pequeña caja metálica, cerró el negocio y caminó conmigo la cuadra que nos separaba de mi departamento. No hablamos de política. No hablamos de lo que todos hablaban: del golpe. Sólo caminamos esa cuadra, entramos en el ascensor del edificio, subimos hasta el octavo piso

-ahí estaba mi casa, ahí estaba
mi puerta- y él abrió su caja metálica, extrajo un pequeño taladro y taladró, con sabia precisión, la puerta, que estalló en aserrines que me parecieron tan súbitos y excesivos como fuegos artificiales. Luego colocó la *Trabex*. Le pagué, estreché su mano y no podría decir si volví a verlo de nuevo. La llave de la Trabex era robusta: un cilindro central y dos paletas dentadas que se desprendían a izquierda y derecha. La introduje en la cerradura y cerré con dos

Eso hice el 20 de marzo de Eso nice el 20 de marzo de 1976: poner una *Trabex* entre la Junta Militar argentina y yo. Increíblemente, estúpidamente me sirvió para dormir mejor esa noche. Y ninguna otra más. Página/12 SABADO 20 DE MARZO DF 1976

(Por Luis Brusc-htein) "El calendario de su reloj está detenido." Con estas palabras nada enigmáticas, que el

comandante del Ejército teniente general Jorge Rafael Videla dirigió al ministro de Defensa José Alberto Deheza, se acentuó aún más la sensación de que habrá una definición inminente a la crisis política y so-cial de la Argentina. La palabras de Videla tuvieron aún más resonancia hoy cuan-do el país conoció dos índices que se sintieron como latigazos: En las últimas 24 horas fueron asesinadas 16 personas, la mayoría de ellas estudiantes y trabajado-res que habían sido previamente secuestrados para aparecer poco después acri-billados a balazos y con las manos atadas a la espalda. El otro índice fue el de la in-

flación. Según el INDEC, en los últimos doce meses trepó hasta el 423 por ciento, aunque algunos economistas estiman que po-

dría ser aún más alta.

En el acto del 164º Aniversario del Regimiento de Granaderos, el titular de esa unidad, coronel Ro-dolfo Wehner, exhortó hoy a los conscriptos que cumplieron su ser-vicio militar: "Cuando vuelvan a empuñar las armas de la paz -di-jo- pensad en nuestro Ejército, en este Ejército que riega con cada gota de sangre el alma de sus componentes para dar mayor vigor a su a veces solitario sacrificio hasta que sean aniquilados definitiva-mente los asesinos rechazados por

Dios, por la Patria, por sus hoga-res y por su pueblo".

El lunes de esta semana estalló una bomba, supuestamente de Montoneros, en las inmediaciones del Comando en Jefe del Ejército que produjo muertos y heridos. Las indignadas palabras del coronel aludían a estas víctimas, pero su encendida oratoria ignoró los 16 asesinatos que se produjeron

El alejamiento de López Rega no detuvo el accionar de grupos armados que con total impunidad secuestraron y asesinaron entre ayer y hoy a dieciséis personas, la mayoría de ellas obreros y estudiantes. En círculos políticos se estima que las Fuerzas Armadas absorbieron la estructura de la Triple A para crear un clima de terror que propicie el golpe de Estado. La inflación de los últimos doce meses fue del 423 por ciento, según el INDEC.

Gol de Kempes

La buena noticia de hoy fue el triunfo en Kiev de la selección argentina que dirige Luis Menotti sobre el se-leccionado de la Unión Soviética con un gol de Mario Kempes. "La manio-bra del gol -señalan los cables de agencia- se inició en los pies de Bo-chini, continuó con un doble amague de Luque por el costado derecho y fue cerrada por una decidida entrada del goleador visitante: aventajó en carrera al desesperado cierre de Abramov doblegó con un violento zurdazo a Projórov cuando éste iniciaba su sa-lida del arco."



16 secuestros y asesinatos en las últimas 24 horas

en las últimas 24 horas con total impunidad. En los medios políticos se estima que tras el aleia cos se estima que tras el aleja-miento del ex ministro José Ló-pez Rega, la Triple A fue absor-bida por las Fuerzas Armadas ya que sería imposible de otra manera que una secuela de 16 se-cuestros y asesinatos pudiera

quedar impune.

Tres de las víctimas eran obre-

Tres de las victimas eran obreros de Astilleros Río Santiago, de
Ensenada, que ayer debió cerrar
sus puertas por disturbios gremiales. No es casual que en la misma
noche del día en que se suscitó el conflicto,
tres obreros, Fortunato Agustín Andreucci,
José Luis Lucero y Jorge Gutzos, de 55, 29
y 40 años respectivamente, hayan sido secuestrados de sus hogares por nutridos erucuestrados de sus hogares por nutridos erucuestrados de sus hogares por nutridos grupos armados que actuaron con total tranqui-lidad. Los cadáveres acribillados a balazos fueron encontrados más tarde en la zona de

En un foso ubicado en las cercanías de Co-

ronda fueron hallados los cadáveres de cuatro mujeres de entre 16 y 25 años, también con signos de tortura y con numerosos orifi-cios de bala. Las agencias de noticias dicen que se trataría del surgimiento de un comando de moralidad porque, al parecer, las cuatro mujeres eran prostitutas. En Mendoza, donde hoy se efectuó una marcha de las cacerolas en protesta por el alza de los precios, el estudiante de ingeniería Mario Susso, de 27 años, y la profesora de literatura Susana Bermejillo de Carrizo, de 25 años, fueron secuestrados de sus domicilios y sus cuerpos acribillados fueron encontrados más tarde. Los otros casos se verificaron en Las Heras, Mendoza, en la zona de Tigre, en San Vicen-

te y en La Plata. En San Luis se informó hoy que como resultado de distintos operativos antisubversi-vos fueron detenidas diez personas, entre ellas Virgilio Rossi, titular del Sindicato de Trabajadores de Vialidad Nacional

Tras el atentado del lunes 15, el Ejército se limitó a emitir un escueto comunicado. Pero evidentemente, más que hablar las Fuerzas Armadas se están expresando por otros medios, precipitando lá espiral de la represión ilegal a niveles de espanto. El exabrup to del general Videla al ministro Deheza fue rectificado poco más tarde por un vocero cas-trense, quien aseguró que el alto jefe militar se había limitado a explicar que su "reloj no

tenía calendario". Más allá de la broma, la frase de Videla dio a entender que las Fuerzas Armadas ya habrían tomado una decisión y que sobre to-da la sociedad civil pende la amenaza de un golpe militar. Por esta razón los políticos se han lanzado a una dramática carrera contra el reloi. Algunos de ellos estiman que la escalada de violencia con hechos como los conocidos hoy constituyen una forma de pro-fundizar el clima de terror e intranquilidad

fundizar el clima de terror e intranquilidad que pueda abrir las puertas al golpe. El propio Alvaro Alsogaray, un conocedor del ámbito militar, dio a publicidad hoy una declaración donde, bajo el título "Hay que saber esperar", afirma que "nada sería más contrario a los intereses del país que precipitar en estos momentos un golpe. Las Fuerzas Armadas supieron retirarse en mayo de 1973 de la escena política –continúa-y no deberían volver a ella sino cuando esté realmente en peligro la supervivencia misma de la libertad". Más adelante se pregunta "¿Por qué habría un golpe de Estado de liberar a los dirigentes políticos de su responsabilidad? ¿Por qué cargar con el desastre faberar a los dirigentes políticos de su respon-sabilidad? ¿Por qué cargar con el desastre fa-cilitándoles al mismo tiempo que escapen in-demnes y gratuitamente de la trampa en que se han metido?". En su documento, Alsoga-ray augura que en los próximos tres meses se producirá un colapso económico que de-berán afrontar quienes lo generaron y aconseja a las Fuerzas Armadas prepararse para una operación de rescate que, en su fuero ín-timo, considera "inevitable", aunque no in-

Pero el gobernador del Chaco y vicenre sidente primero del justicialismo, Felipe De-olindo Bittel, declaró hoy que la convocato-ria a la reunión multipartidaria con la UCR y otras agrupaciones constituye la solución para afianzar las instituciones y descartó la posibilidad de que se produzca un golpe mipositiva de de se produce un golpe initiar. Bittel aseguró que "un golpe militar sería un salto al vacío y a los peronistas no nos asusta". El dirigente justicialista aseguró que la presidenta María Estela Martínez "está en buenas condiciones de salud" y que "se ha-lla en condiciones inmejorables para cum-plir su misión". Lo cierto es que la presiden-ta no asistió hoy al acto en Granaderos y que, pese a la gravedad del momento, cuando el país parece derrumbarse, permanece reclui-da sin asistir a actos públicos.

Colapso automotor

La Asociación que reúne a las fábricas de automotores emitió hoy una declaración donde señala que desde que el ministro de Economía Emilio Mondelli "anunció medidas de emergencia consistentes en una fuerte devaluación y en marcados aumentos tarifa-rios, comenzaron a desarrollarse paros, asambleas y trabajos a desgano, quites de colaboración y otras me didas de fuerza en las plantas de todo el país que afec-tan también a las fábricas de autopiezas y a las agencias". Los industriales afirman que en las ocho jornadas hábiles que van del día 8 al 17, el sector apenas pudo producir 5600 vehículos. Sin embargo, por falta de piezas y elementos indispensables, sólo salieron terminados de línea 1341 rodados. Ello significa que sólo se cumplió el 16 por ciento del progra-ma que se habían dado las empresas.